

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
INSTITUTO PATRIS – CNPJ Nº 37.678.845/0001-40**

1. **Data:** Aos **29** dias do mês de **dezembro** de **2025** (29/12/2025) às 09h; na sede da associação civil sem fins lucrativos, denominado INSTITUTO PATRIS, inscrito sob o CNPJ nº 37.678.845/0001-40, situada na Av. Cidade do México, nº 424 – Sala 03 – Jardim das Américas – Cuiabá/MT; e por meio digital (Google Meet: <https://meet.google.com/mhp-grid-vyr> )
2. **Convocação:** Dispensada a convocação diante do comparecimento espontâneo de todos membros e presentes.
3. **Ordem do dia:** reuniram-se para deliberar sobre:
  - a) Alterar a remuneração da diretoria;
  - b) Relatório anual de ações do conselho diretor.

O Presidente do conselho de administração Senhor Conselheiro **DENILSON NASSARDEN PAIVA JUNIOR**, declarou aberta a presente reunião extraordinária, convidando a mim, **MARCIO RIBEIRO DE CASTRO**, para secretariar.

Registrada a presença do Senhor **GUILHERME ABRAÃO SIMÃO DE ALMEIDA**, Presidente do Instituto Patris, neste ato sem direito a voto, pôs em discussão e votação a pauta do dia, o qual foram tratados e deliberados os Assuntos de Interesse Social, pelos membros do Conselho de Administração, qual seja:

- a) Após a apresentação dos informes e esclarecimentos prestados pela Presidência Institucional, o Conselho de Administração passou à apreciação da ordem do dia, deliberando inicialmente sobre a **alteração da remuneração da Diretoria**. Após análise técnica dos parâmetros legais aplicáveis, especialmente quanto à compatibilidade com o Estatuto Social, com os contratos de gestão vigentes, com a legislação federal e estadual pertinente, bem como com as normas relativas à manutenção do CEBAS, o Conselho deliberou, por unanimidade, pela aprovação dos ajustes propostos, reconhecendo que os valores observam os princípios da razoabilidade, proporcionalidade, transparência e economicidade, estando devidamente justificados pela complexidade das atribuições, pelo nível de responsabilidade envolvido e pela atuação estratégica da Diretoria na condução institucional.

Tendo em vista a expansão das atividades da organização com conseqüente aumento da carga de trabalho e custos decorrentes das atividades da diretoria, verificou-se necessária a alteração da remuneração das diretorias estatutárias, ficando deliberado e aprovado da seguinte forma:

DIRETORIA	REMUNERAÇÃO	AJUDA DE CUSTO
PRESIDENTE	R\$ 32.456,33	R\$ 16.228,16
FINANCEIRO	R\$ 32.456,33	R\$ 16.228,16
PROJETOS	R\$ 12.000,00	R\$ 5.000,00
PLANEJAMENTO	R\$ 32.456,33	R\$ 16.228,16
ASSISTENCIAL	R\$ 24.000,00	R\$ 12.000,00

- b) Na sequência, o Conselho de Administração apreciou o **Relatório Anual de Ações do Conselho Diretor referente ao exercício de 2025**, o qual foi previamente disponibilizado aos conselheiros para análise detalhada. Após ampla discussão, o Conselho reconheceu que o relatório reflete, de forma fiel e consistente, as atividades desenvolvidas ao longo do exercício, evidenciando o fortalecimento da governança institucional, a atuação integrada entre Presidência, Diretorias e Conselhos, a manutenção das metas assistenciais, a melhoria da qualidade dos serviços prestados e o aprimoramento dos mecanismos de controle, integridade e sustentabilidade financeira do Instituto Patris.

O Conselho destacou, ainda, de forma expressa, a relevância das ações conduzidas nas unidades sob gestão, em especial no Hospital Estadual de Luziânia, bem como os avanços



**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
INSTITUTO PATRIS – CNPJ Nº 37.678.845/0001-40**

registrados nas áreas de qualidade assistencial, segurança do paciente, gestão de pessoas, equilíbrio econômico-financeiro e relacionamento institucional com os entes públicos. Reconheceu-se que o relatório constitui instrumento formal de prestação de contas, transparência e memória institucional, estando alinhado às boas práticas de governança e às exigências dos órgãos de controle.

Diante do exposto, o Conselho de Administração deliberou, por unanimidade, pela **aprovação integral do Relatório Anual de Ações do Conselho Diretor – Exercício 2025**, autorizando sua consolidação, arquivamento e utilização para fins institucionais, inclusive perante órgãos de controle, parceiros públicos e demais instâncias competentes, por entender que o documento atende plenamente às finalidades estatutárias e aos requisitos de governança exigidos.

Após aprovação da presente ata, como nada mais havia a ser tratado a reunião foi encerrada. Eu, **MARCIO RIBEIRO DE CASTRO**, lavrei a presente.

Cuiabá/MT, 29 de dezembro de 2025.



**GUILHERME ABRAÃO SIMÃO DE ALMEIDA**  
Presidente do Instituto Patris



**DENILSON NASSARDEN PAIVA JUNIOR**  
Presidente do Conselho de Administração









**MARCIO RIBEIRO DE CASTRO**  
Secretario



**VITTOR ARTHUR GALDINO**  
OAB/MT 13.955



**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
INSTITUTO PATRIS – CNPJ Nº 37.678.845/0001-40**

<b>LISTA DE PRESENÇA</b>				
<b>Nº</b>	<b>NOME</b>	<b>CPF/MF</b>	<b>Identidade – Órgão Emissor</b>	<b>ASSINATURA</b>
1	<b>GUILHERME ABRAÃO SIMÃO DE ALMEIDA (Presidente sem direito a voto)</b>	027.663.501-95	14.535 OAB/MT	
2	<b>DENILSON NASSARDEN PAIVA JUNIOR (PRESIDENTE DO CONSEHO DE ADM)</b>	006.424.781-39	1597277-1 SSP/MT	
3	<b>BRUNA LUIZA PROCÓPIO DA SILVA (CONSELHEIRA)</b>	020 369 351 50	19994664 SSP/MT	
4	<b>LÍVIA LEMOS CAMPOS (CONSELHEIRO)</b>	033.378.431-66	OAB/MT 33.956	
5	<b>MARCIO RIBEIRO DE CASTRO (CONSELHEIRO)</b>	545.141.341-04	798440 SSP/MT	
6	<b>KUAYRÊ SILVA MEIRELES (CONSELHEIRO ELEITO)</b>	702.222.111-13	06567801128 DETRAN/GO	



Página de assinaturas



**Guilherme Almeida**  
027.663.501-95  
Signatário



**Kuayre Meireles**  
702.222.111-13  
Signatário



**Vittor Galdino**  
729.096.171-49  
Signatário



**Bruna Silva**  
020.369.351-50  
Signatário



**Denilson Junior**  
006.424.781-39  
Signatário



**Marcio Castro**  
545.141.341-04  
Signatário



**Livia Lemos**  
033.378.431-66  
Signatário

HISTÓRICO

02 jan 2026



- 09:04:33  **Denilson Nassarden Paiva Junior** criou este documento. ( Email: conselho.adm@institutopatris.org.br, CPF: 006.424.781-39 )
- 02 jan 2026 09:06:23  **Guilherme Abraão Simão de Almeida** (Email: presidencia@institutopatris.org.br, CPF: 027.663.501-95) visualizou este documento por meio do IP 177.223.46.70 localizado em Goiânia - Goiás - Brazil
- 02 jan 2026 09:06:23  **Guilherme Abraão Simão de Almeida** (Email: presidencia@institutopatris.org.br, CPF: 027.663.501-95) assinou este documento por meio do IP 177.223.46.70 localizado em Goiânia - Goiás - Brazil
- 02 jan 2026 12:44:35  **Denilson Nassarden Paiva Junior** (Email: denilsonnpj@gmail.com, CPF: 006.424.781-39) visualizou este documento por meio do IP 45.71.218.120 localizado em Cuiabá - Mato Grosso - Brazil
- 02 jan 2026 12:44:35  **Denilson Nassarden Paiva Junior** (Email: denilsonnpj@gmail.com, CPF: 006.424.781-39) assinou este documento por meio do IP 45.71.218.120 localizado em Cuiabá - Mato Grosso - Brazil
- 02 jan 2026 11:14:31  **Bruna Luiza Procopio da Silva** (Celular: +5565996033895, CPF: 020.369.351-50) visualizou este documento por meio do IP 148.227.83.215 localizado em Brasília - Federal District - Brazil
- 02 jan 2026 11:14:31  **Bruna Luiza Procopio da Silva** (Celular: +5565996033895, CPF: 020.369.351-50) assinou este documento por meio do IP 148.227.83.215 localizado em Brasília - Federal District - Brazil
- 03 jan 2026 15:42:16  **Livia Lemos** (Email: livialemos.advogada@gmail.com, CPF: 033.378.431-66) visualizou este documento por meio do IP 179.231.195.59 localizado em Cuiabá - Mato Grosso - Brazil
- 03 jan 2026 15:42:16  **Livia Lemos** (Email: livialemos.advogada@gmail.com, CPF: 033.378.431-66) assinou este documento por meio do IP 179.231.195.59 localizado em Cuiabá - Mato Grosso - Brazil
- 02 jan 2026 17:10:54  **Marcio Ribeiro de Castro** (Email: controladoria@institutopatris.org.br, CPF: 545.141.341-04) visualizou este documento por meio do IP 177.223.46.70 localizado em Goiânia - Goiás - Brazil
- 02 jan 2026 17:10:54  **Marcio Ribeiro de Castro** (Email: controladoria@institutopatris.org.br, CPF: 545.141.341-04) assinou este documento por meio do IP 177.223.46.70 localizado em Goiânia - Goiás - Brazil
- 02 jan 2026 09:10:59  **Kuayre Silva Meireles** (Email: coordenadoradm.hel@institutopatris.org.br, CPF: 702.222.111-13) visualizou este documento por meio do IP 177.86.10.128 localizado em Luziânia - Goiás - Brazil
- 02 jan 2026 09:10:59  **Kuayre Silva Meireles** (Email: coordenadoradm.hel@institutopatris.org.br, CPF: 702.222.111-13) assinou este documento por meio do IP 177.86.10.128 localizado em Luziânia - Goiás - Brazil
- 02 jan 2026 10:04:53  **Vittor Arthur Galdino** (Celular: +5562999342402, CPF: 729.096.171-49) visualizou este documento por meio do IP 177.200.230.117 localizado em Campo Novo do Parecis - Mato Grosso - Brazil
- 02 jan 2026 10:04:53  **Vittor Arthur Galdino** (Celular: +5562999342402, CPF: 729.096.171-49) assinou este documento por meio do IP 177.200.230.117 localizado em Campo Novo do Parecis - Mato Grosso - Brazil

